

УТВЕРЖДЕНА
Решением Совета директоров
ПАО «ММК»
Протокол от 01.11.2018 № 6
ПУР ПАО «ММК»-2018
Редакция № 1

Политика в области управления рисками ПАО «ММК» и организаций¹ Группы ПАО «ММК»

1 Введение

Политика в области управления рисками (далее – Политика) ПАО «ММК» и организаций Группы ПАО «ММК» является базовым документом, определяющим принципы и подходы ПАО «ММК» и организаций Группы ПАО «ММК» (далее – Организация(и)) к построению и функционированию комплексной системы управления рисками (далее - Система).

Система обеспечивает разумную уверенность в достижении текущих (годовых) и стратегических целей Организации.

2 Область действия

Система функционирует постоянно на всех уровнях управления, применяется ко всем видам деятельности, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами, и является частью интегрированного процесса управления Организации, в том числе корпоративного управления.

Следование принципам и подходам настоящей Политики обязательно во всех Организациях и во всех структурных подразделениях (подразделениях) Организаций.

3 Основные задачи системы управления рисками

Основными задачами Системы являются:

- способствование (оказание содействия) достижению целей Организации;
- обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономичного использования ресурсов (обеспечение создания стоимости);
- обеспечение сохранности активов Организации (обеспечение защиты стоимости) посредством управления возникающими рисками.

4 основополагающие принципы организации и функционирования системы управления рисками

Для обеспечения выполнения основных задач Система строится на следующих принципах:

- управление рисками является неотъемлемой частью деятельности Организации и осуществляется каждым работником Организации при выполнении ими своих функций в бизнес-процессах;
- деятельность по управлению рисками учитывает общекорпоративную культуру, принятую в Организации;
- управление рисками осуществляется структурированно и комплексно, что приводит к согласующимся и сопоставимым результатам;
- структура и деятельность по управлению рисками в Организациях настраиваются с учетом внешней и внутренней среды Организации;

¹ Организации Группы ПАО «ММК» – общества Группы ПАО «ММК», иные организации с участием ПАО «ММК». Перечень организаций Группы ПАО «ММК», в которых функционирует Система, определяется внутренними нормативными документами ПАО «ММК».

- заинтересованные стороны вовлекаются в деятельность по управлению рисками, что способствует улучшению управления рисками;
- реагирование на вновь возникающие риски осуществляется своевременно и соответствующим образом;
- информация, используемая для управления рисками, является актуальной и качественной;
- управление рисками постоянно улучшается благодаря обучению и накопленному опыту.

5 Подходы к организации и функционированию системы управления рисками

Для реализации основных задач применяются следующие подходы к организации и функционированию Системы в Организациях:

5.1 Организации определяют цели и выявляют риски, препятствующие достижению целей, оценивают риски, выбирают и реализуют варианты воздействия на них.

5.2 Управление рисками осуществляется на стратегическом, операционном и проектном уровнях, организован систематический мониторинг рисков.

5.3 В процессе управления рисками осуществляется обмен информацией и консультирование с соответствующими внешними и внутренними заинтересованными сторонами.

5.4 Организации определяют величину и тип рисков, которые могут или не могут быть приняты (определяют риск-аппетит) и информируют об этом заинтересованные стороны (в том числе внутри Организаций).

5.5 В Организациях определены отдельные подразделения (функции) по координации деятельности в рамках Системы.

5.6 Органы управления Организаций обеспечивают эффективное функционирование Системы, развитие компетенций работников, а также распределяют полномочия, обязанности и ответственность между работниками Организации в деятельности по управлению рисками во внутренних нормативных документах.

5.7 Подразделением, осуществляющим функции внутреннего аудита, проводится независимый анализ (оценка) надежности и эффективности системы управления рисками Организации.

5.8 Результаты анализа, выявленные существенные недостатки Системы доводятся до сведения органов управления Организаций и Совета директоров (при наличии такого органа в Организации с соответствующими компетенциями).

5.9 Совет директоров Организации (при наличии такого органа в Организации с соответствующими компетенциями) или органы управления Организации (при отсутствии Совета директоров с соответствующими компетенциями) осуществляют контроль за функционированием Системы, анализируют эффективность управления рисками и при необходимости дают рекомендации по улучшению Системы. Комитет Совета директоров ПАО «ММК» по аудиту подготавливает рекомендации Совету директоров ПАО «ММК» до принятия им решений по вопросам контроля надежности и эффективности функционирования Системы в ПАО «ММК».

5.10 Для устранения выявленных недостатков вырабатываются и осуществляются корректирующие действия.

5.11 Для обеспечения эффективного функционирования Системы органы управления Организаций принимают на себя ответственность по созданию условий и обеспечению ресурсами, несут ответственность за выполнение решений Совета директоров в области управления рисками.