



13 марта 2008



ММК и Белон – Перспективы сотрудничества и развития





Цель альянса



СОЗДАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АЛЬЯНСА ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО ДИНАМИЧНОГО РАЗВИТИЯ ММК И БЕЛОН

СВОЕВРЕМЕННОЕ РЕШЕНИЕ О СТРАТЕГИЧЕСКОМ АЛЬЯНСЕ

- ✓ Взаимное страхование рыночных рисков
- ✓ Повышение конкурентоспособности каждого из участников
- ✓ Предсказуемость для сторон объемов продаж и поставок
- ✓ Гарантированность эффективности реализации долгосрочных и капиталоемких решений

ЖИЗНЕСПОСОБНОСТЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АЛЬЯНСА

Обеспечивается:

- Близостью индивидуальных стратегий
- Взаимной экономической целесообразностью
- Совпадением корпоративных ценностей

Гарантируется:

- Соглашением акционеров «паритетной» компании
- Признанным деловым авторитетом участников



Учет взаимных интересов сторон



- Учет взаимных интересов через соглашение главных бенефициаров
- Создание **паритетной (50% на 50%)** кипрской компании Onarbay, владеющей **82,6%** акций группы «Белон»
- Сумма сделки, обеспечивающей создание **паритетной** компании: - **230,4 млн.долларов**
- Состав Совета директоров Белон:
 - 2 представителя ММК
 - 2 независимых директора
 - 3 представителя «SAPWOOD INVESTMENTS LIMITED»
- **Операционное управление** Белон остается за **действующим менеджментом** во главе с Добровым А.П.
- Представитель ММК занимает должность заместителя директора по финансам Белон



Совпадение основных стратегических ориентиров



ММК – рост производства чугуна – 20 %

Белон – рост производства концентрата коксующихся углей – 70 %

По планам компаний. Производство 2007г. К 2012г.

Потребность ММК в 2012 году:

- Концентрат коксующихся углей – 6,0 млн.тонн
(после внедрения «коксоберегающих» технологий)

- Уголь для вдувания в домы – 1,1 млн.тонн
(после внедрения PCI установок)

Производство Белон в 2012 году:

- Концентрат коксующихся углей – 5,1 млн.тонн
(после завершения плана модернизации и строительства новых объектов)

- Обогащенный энергетический уголь – 5,0 млн.тонн
(в т.ч для PCI технологий – 2,5 млн.тонн)



- ММК - покрывает до 60% своей потребности в коксующихся углях и углях для PCI-технологии
- Белон – гарантирует сбыт до 50% производимого сырья



1. Расширение добычи коксующихся углей

- Приобретение действующих предприятий по добыче коксующегося угля
- Строительство новых предприятий на существующих запасах Белона
- Развитие добычи по имеющимся у ММК лицензиям

2. Создание энергогенерирующих мощностей

- Создание мощностей с использованием обогащенных энергетических углей с целью покрытия растущих потребностей в электроэнергии каждого участника альянса

3. Постепенное формирование на базе Белона современной горнодобывающей компании

- Добыча и переработка не только коксующегося угля, но и других полезных ископаемых в Кузбассе

4. Развитие металлотрейдинга