

УТВЕРЖДЕНА
Решением Совета директоров
ОАО «ММК»
Протокол от 11.09.2015г. №6
Пур ОАО «ММК» - 2015
Редакция № 0

Политика в области управления рисками ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК»

1 Введение

Политика в области управления рисками (далее – Политика) ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК» является базовым документом, определяющим цели, ключевые принципы и направления деятельности ОАО «ММК», обществ Группы ОАО «ММК» в области построения и организации комплексной системы управления рисками (КСУР).

КСУР является неотъемлемым элементом системы корпоративного управления ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК».

Построение и организация КСУР в ОАО «ММК» и обществах Группы ОАО «ММК» включает в себя внедрение, организацию и координацию КСУР, выявление, оценку рисков ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК», разработку мероприятий по снижению рисков и повышению эффективности реализуемых мероприятий.

Разработку и внедрение КСУР в ОАО «ММК» и обществах Группы ОАО «ММК», координацию деятельности структурных подразделений (подразделений) ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК» в рамках КСУР осуществляет специализированное подразделение ОАО «ММК».

Непосредственное выявление, идентификацию, оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по их снижению осуществляют ответственные за управление соответствующими рисками.

2 Область действия

Политика является неотъемлемой частью системы управления в Группе ОАО «ММК» и распространяется на ОАО «ММК» и общества Группы ОАО «ММК».

Следование принципам и направлениям настоящей Политики обязательно во всех структурных подразделениях (подразделениях) ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК».

3 Цели политики

Целью Политики является определение основных принципов построения и функционирования КСУР для обеспечения стратегической и оперативной устойчивости и развития бизнеса ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК» за счет управления рисками.

4 Основополагающие принципы

Становление и развитие КСУР в ОАО «ММК» и обществах Группы ОАО «ММК» достигается через соблюдение следующих принципов:

Определение риск-аппетита как платы за риск, необходимой для достижения поставленной цели.

Определение толерантности к риску как отношения, в том числе

количественно выраженного, к допустимости конкретного риска.

Превентивность. На основании имеющейся информации прогнозируется возникновение рисков. Описание и оценка рисков, разработка мероприятий по их снижению производится по мере выявления рисков и реализации мероприятий.

Гибкость. КСУР адаптируется к изменению целей, факторов внешней и внутренней среды, бизнес-процессов ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК».

Оптимальность. Принятие решений о реализации мероприятий по снижению рисков осуществляется с учетом их экономической эффективности, необходимости и достаточности с учетом факторов внешней и внутренней среды и риск-аппетита.

Комплексность. Проведение единой политики по управлению рисками в отношении всей совокупности рисков требует комплексного и одновременного управления всеми рисками.

Охват. Процесс управления рисками находится в компетенции каждого работника ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК». Работники ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК» управляют рисками, исходя из уровня своих полномочий и ответственности. В отношении каждого риска определен ответственный за управление.

Непрерывность и цикличность. Процесс управления рисками осуществляется на постоянной основе и является цикличным, что связано с непрерывным характером принятия решений, касающихся управления рисками.

5 Основные направления реализации Политики

Реализация Политики достигается за счет:

- включения процессов управления рисками в стратегическое и оперативное управление ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК»;
- выявления и оценки рисков ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК» для их минимизации;
- информирования о рисках акционеров, органов управления и работников ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК»;
- разработки методологической базы по выявлению, моделированию, оценке рисков бизнес-процессов;
- разработки и реализации мероприятий по управлению рисками;
- разработки ключевых показателей рисков и системы контроля их достижения;
- оценки эффективности КСУР;
- формирования стратегии в отношении функционирования и развития КСУР;
- создания условий для профессионального обучения и повышения квалификации работников;
- соответствия мировым практикам в области построения и организации КСУР за счет внедрения наилучших разработок.

Генеральный директор ОАО «ММК»



П.В. Шильев